

Thijs Leufkens

DATA-TOLK

Woonplaats: Venlo

thijs@datawijs.nl | +31 6 123 87 312 | [linkedin.com/in/thijsleufkens/](https://www.linkedin.com/in/thijsleufkens/) | www.datawijs.nl



PROFIEL

Ik bepaal wát er gebouwd moet worden en waaróm, vóóordat we beginnen. De meeste dataprojecten mislukken namelijk niet op techniek, maar op verkeerde aannames. Als technisch bedrijfskundige met ruim 15 jaar ervaring spreek ik beide talen: die van de werkvloer en de directietafel, en die van SQL, DAX en Power Query. Daarom worden mijn oplossingen vaak jaren later nog dagelijks gebruikt.

Industrieën:

Halfgeleider (ASML), auto-industrie (DAF), Energie (Uniper), voedselverwerking-industrie (Marel), Medische hulpmiddelen (ArjoHuntleigh), Industriële Automatisering & IoT (IXON), Consumentenelektronica (Philips), Staffing & Recruitement (Evoke)

Functionele domeinen:

S&OP, Supply Chain & Forecasting, Finance & Business Controlling, Sales & Marketing (commerciële funnel), Service Management, BI Training

BELANGRIJKSTE SUCCESSEN

Van kwartaal-Excel naar bonus in één oogopslag (Evoke)

De bonus van Career Coaches werd elk kwartaal handmatig in Excel uitgerekend. Nu staat de marge op één plek en haalt de back-office de bonus rechtstreeks uit de rapportage. Career Coaches zien of ze on track zijn en aan welke stap het ligt: te weinig eerste sollicitaties, of te weinig doorstroom naar gesprekken bij de klant.

Klantengroei die je echt kunt tellen (IXON)

“Nieuwe klant” was niet eenduidig te tellen, zeker niet bij aankopen via distributeurs. Ik koppelde de leveringen in SAP aan de registraties op het cloudplatform. Daardoor werd de definitie hard en kwam een groep klanten in beeld die interessant kan zijn voor hun SaaS-oplossing.

Het maandooverleg gaat weer over verbeteren (Uniper)

Ik heb de handmatige prestatie lijsten vervangen door automatische maandrappportages voor alle Duitse en Britse centrales. De voorbereidingstijd ging fors omlaag en de discussie gaat niet meer over de vraag of de cijfers kloppen. Daarnaast heb ik een Power BI training gegeven aan 25 key-users in drie landen.

Waar de marge wegliep, tot op de transactie (Marel)

Ik koppelde de financiële transacties uit meerdere ERP-systemen aan de verkooporderlijnen, inclusief de leveringen tussen eigen divisies. De divisie gebruikt dit als key instrument om productgroepen met structureel lage marges aan te pakken.

Servicegeld dat bleef liggen (Marel)

Een totaaloverzicht zou op de datakwaliteit stuklopen. Daarom koos ik een handvol representatieve machines en onderdelen als leading indicators. Hiermee prioriteert de serviceafdeling per regio en industrie nu haar klanten op verkooppotentie.

€25.000 per order aan onnodige materiaalbewegingen voorkomen (ASML)

Op basis van het werkelijke verbruik heb ik met Engineering en Planning vastgelegd welke onderdelen standaard worden besteld bij een revisie en welke niet. Een kwartaalcheck van dertig minuten houdt dat actueel.

VAARDIGHEDEN

Business inzicht ██████████
 Patronen herkennen ██████████
 Klantgericht ██████████
 Data Modelleren ██████████

VAARDIGHEDEN

SQL ██████████
 DAX..... ██████████
 Power Query ██████████
 Agentic BI Development (Claude) ██████████

ERVARING

Sept 2023 – heden

Data-Tolk - Datawijs met Thijs

- Power BI-dashboards voor **Evoke** (2026)
 - dashboards voor careercoaches, teammanagers en regio op basis van AFAS en het CRM: de funnel van intake tot plaatsing, bonusvoortgang per coach en trends per klant, vakgebied en vestiging.
 - de margeberekening voor de bonus op één plek vastgelegd, zodat de handmatige Excel-berekening per kwartaal is vervallen.
 - de volledige datavoorziening op veldniveau in kaart gebracht (280 velden, 150+ measures) als basis voor de overstap naar HubSpot.
- Eigen AI-ontwikkelstraat voor Power BI (2026)
 Met Claude Code laat ik wijzigingen in datamodel en rapporten doorvoeren én automatisch controleren. Een analytische proefballon kost daardoor een uur in plaats van twee dagen.
- Power BI Training voor SharePoint metadata analyse aan 4i Solutions (2025)
- Automatiseren van de Monthly Performance Dialogue (MPD) voor de Gas Turbine Fleet van **Uniper** (2024-2025)
 - het vervangen van handmatige invoer van SharePoint Lijsten door live connecties te maken naar vertrouwde en geverifieerde databronnen op basis van Snowflake data.
- Power BI Trainingen aan key-users bij **Uniper** (2024-2025)
 klassikale training op locatie in Irsching (DE), Connah's Quay (UK) en Düsseldorf (DE) om in totaal 25 nieuwe key-users de basis van data modelleren via Kimball en DAX te leren.
- KPI-ontwikkeling bij **IXON** om de ambitieuze groeiambities waar te maken (2023-2024)
 - volledig nieuw datamodel voor Sales en Marketing om een eenduidige bron te hebben op basis waarvan datagedreven beslissingen genomen kunnen worden
 - een KPI die nieuwe klanten identificeert op basis van productaankopen of -registraties in hun cloud-omgeving. Deze leidt tot helder inzicht in zowel de klantengroei als welke klanten via distributeurs bestellen, waardoor het bedrijf zijn groeistrategieën effectiever kan plannen en uitvoeren.

Mrt 2019 – Aug 2023	Business Intelligence Analyst - Marel • Domain Lead voor Sales and Operations Planning (2019-2022) • Domain Lead voor Financial Profitability Reporting (2022-2023) • Het geven van BI-trainingen zowel klassikaal als online tijdens BI Community-bijeenkomsten, met een focus op best practices voor datamodellering, de Kimball-methode, Power Query en DAX. • Het ontwikkelen van meerdere rapporten voor Sales & Operations Planning om doorlooptijden te verbeteren en de werkelijke kosten versus vooraf berekende kosten te analyseren. • Het ontwikkelen van meerdere KPI-rapporten voor Sales in nauwe samenwerking met Sales Analisten om de nauwkeurigheid van voorspellingen te verbeteren. • Het maken van financiële orderboek- en winstgevendheidsrapporten om projectresultaten op zowel project- als gedetailleerd niveau (tot aan individuele financiële transacties) te monitoren. • Het combineren van data uit meerdere ERP-systemen (SAP, Microsoft Dynamics AX, Penta en andere) in geconsolideerde tabellen voor een compleet bedrijfsbreed overzicht van Sales, Manufacturing en Finance data. • Het uitvoeren van gebruikersacceptatietests (UAT) om de gebouwde oplossingen in SQL Server te valideren. • Het trainen van key-users in het gebruik van de rapporten, zowel face-to-face als door het opnemen van korte uitlegvideo's.
Okt 2017 – Feb 2019	Data Analyst & Demand Planner - DAF (via TMC) • Nieuwe rapporten ontwikkeld ter ondersteuning van datagedreven besluitvorming (tijdige levering door leveranciers, forecasting errors). • Bestaande Access- en Excel-rapportages geautomatiseerd via VBA-macro's. • Vraagvoorspelling voor aftermarket onderdelen gecreëerd door historische gegevens in JDA te modelleren. • Statistische forecast verrijkt met kwalitatieve informatie van sales & marketing en gepland onderhoud. • Excel-gebaseerde rapporten omgezet naar Power BI.
Aug 2012 – Okt 2017	Production Planner - ASML (via TMC) Productie Planning voor Machine build en Refurbishment van spare parts • Het maken van gedetailleerde productieplannen die klaar zijn voor uitvoering, gebaseerd op alle constraints, actuele werk in uitvoering en bufferstatus. • Voortgang monitoren, problemen oplossen en maken van 'Wat als'-scenario's • Internationaal Project - Jan 2013 Proces verbetering voor het geacquireerde Cymer in San Diego. Hier heb ik een dagelijkse stand-up georganiseerd voor Productie Planning om de voortgang in de productie en knelpunten te bespreken en de verschillende afdelingen op één lijn te krijgen.
Mrt 2012 – Jul 2012	Team Lead Data & Reporting - ArjoHuntleigh • Nieuwe rapportages ontwikkeld om datagedreven besluitvorming mogelijk te maken. • Bijgedragen aan de implementatie van een nieuwe master data applicatie.
Aug 2009 – Jul 2012	Forecasting & Planning Specialist - ArjoHuntleigh • Forecasting & Planning van finished goods, accessoires en spare parts binnen de global supply chain voor het centrale distributiecentrum in Eersel
Jul 2007 – Aug 2009	First Line Support Planning systems – Philips IT Applications • Verantwoordelijk voor first-line support van alle planning systemen: SAP R/3, APO DP, APO SNP en i2 SCP

OPLEIDINGEN

2003 – 2007	Bachelor Technische Bedrijfskunde Hogeschool Zuyd, Heerlen
2002 – 2003	Technische Bedrijfskunde Eindhoven University of Technology
1996 – 2002	Gymnasium Trevianum, Sittard

CURSUSSEN & CERTIFICATEN

2023	Data Strategy Design Masterclass Leticia Pozza via Graphichunters.nl Dataprojecten een vliegende start geven, samenwerking tussen verschillende expertisegebieden versterken, en je benadering van data-oplossingen transformeren
2023	GraphAcademy Neo4j Neo4j Fundamentals, Cypher Fundamentals, Graph Modeling Fundamentals
2023	Complete Machine Learning & Data Science Bootcamp ZTM Academy Data Science, Data Analysis, Machine Learning (Artificial Intelligence) en Python met Tensorflow & Pandas
2021 – 2022	Consultancy training for Specialists Exellior 6-daagse training in een half jaar tijd over hoe jouw gedrag anderen beïnvloedt. Leer hoe je anderen zover krijgt dat ze concrete acties ondernemen met duidelijk resultaat
2019	Power BI Training Ásgeir Gunnarsson, Microsoft MVP Advanced Data Modeling, Power Query en DAX
2019	The 7 Habits of Highly Effective People FranklinCovey program door Marel Kernprincipes van gedragseffectiviteit.
2018	Infographic Storytelling Valentina D'Efilippo via Graphichunters.nl Storytelling door visualisaties. Schetsen van initiële ontwerpen, maken van storyboards en verzamelen van data
2016 – 2017	Excel to MySQL: Analytic Techniques for Business Duke University op Coursera. Bedrijfsstatistiek voor datagedreven bedrijven; Beheersen van data-analyse in Excel; Datavisualisatie en communicatie; Big Data beheersen – MySQL

Sven Schuermans – Team Manager Office – Evoke

Thijs heeft voor onze organisatie diverse Power BI-dashboards ontwikkeld waar wij zeer tevreden over zijn. Thijs levert snel resultaat, denkt proactief mee en heeft een sterk inzicht in de herkomst en structuur van data. Daarnaast weet hij complexe informatie op een duidelijke en visueel aantrekkelijke manier te presenteren, waardoor de dashboards niet alleen betrouwbaar zijn, maar ook prettig en effectief in gebruik. Wij hebben de samenwerking als zeer positief ervaren en kunnen Thijs van harte aanbevelen voor vergelijkbare opdrachten.

Craig Walker - Digital Evolution Manager - Uniper

Het was een genoegen om jou in mijn team te hebben om ons te ondersteunen bij het ontwikkelen van de MPD's (Monthly Performance Dialogue) in Power BI. We hebben nu niet alleen een centrale Fleet MPD in Power BI, maar ook alle MPD's van onze Duitse en Britse locaties zijn geautomatiseerd in Power BI. Alle locaties hebben positieve feedback gegeven en we hebben het aantal benodigde voorbereidingsuren aanzienlijk verminderd.

Ik heb ook veel gehad aan je persoonlijke ondersteuning bij het aansturen van de jongere teamleden, waarbij je mij steunde in mijn filosofie en de richting van het team. Jouw begeleiding en aanmoediging zijn van onschatbare waarde geweest, en ik ben dankbaar voor je toewijding en harde werk.

Janine van Rijn – Finance Director – IXON

Thijs heeft in een hele korte tijd een belangrijke set strategische rapportages voor ons opgeleverd. Met een aantal aanwijzingen kan Thijs aan de slag en ligt er binnen kort tijdsbestek een product op tafel waarop concreet verder gebouwd kan worden. Thijs is gefocust, precies en in staat meteen resultaat te leveren. Wij zien hem dan ook in de toekomst graag weer terug voor een vervolgoopdracht!

André Orelia - Director Finance RFS - Marel

Ik heb 2 jaar intensief met Thijs gewerkt om verschillende Power BI rapportages op te zetten, met als belangrijkste een oplossing om de geconsolideerde omzet en brutomarges op project en product niveau weer te kunnen geven.

Deze oplossing wordt door mijn divisie als key instrument gebruikt om de project resultaten op hoofd en detail niveau te monitoren en stelt ons in staat om terugkerende problemen (bijvoorbeeld productgroepen met structureel lage marges) ter discussie te stellen. Thijs is vanuit de BI kant instrumenteel geweest om dit allemaal mogelijk te maken. Ik heb de samenwerking als erg prettig ervaren en het gene wat ik het meest waardeer is de altijd kritische analyse (in plaats van ja te knikken en iets te bouwen wat mogelijk helemaal niet werkt of gewenst is). Alles bij elkaar bedankt voor de prettige samenwerking en natuurlijk met het voorzien van veel betere inzichten in de business performance!

Janne Sigurdsson - Executive Vice President Supply Chain - Marel

Ik had het grote genoegen om met Thijs te werken, waarbij ik de business partner was voor twee grote BI-projecten. Ik vond dat Thijs zeer constructief en makkelijk was om mee te werken! Hij maakte er een prioriteit van om de behoeften van de business te begrijpen en diep in te gaan op het begrijpen van de onderliggende gegevens, zodat de rapporten die hij voor ons bouwde – in nauwe samenwerking met ons – echt aan onze verwachtingen voldeden.

Chris Remmers - Lean Six Sigma Black Belt - Marel

Thijs is actief betrokken geweest in een project waarin we data vanuit verschillende bedrijfsprocessen en verschillende divisies via een nieuw Power BI dashboard hebben omgevormd in essentiële inzichten voor servicemanagement. Thijs luistert naar de behoefte van de toekomstige gebruiker, doet actief mee, denkt in mogelijkheden en realiseert snel varianten waaruit gekozen kan worden. Volgens mij werkt Thijs het liefste hands-on en iteratief, hij is prettig in de omgang en komt zijn afspraken na.

Olafúr Sigurgeirsson - Business Intelligence Manager - Marel

In de afgelopen jaren dat Thijs als Business Intelligence-analist in ons team bij Marel heeft gediend, heeft hij uitzonderlijke groei getoond. Zijn vermogen om de behoeften van onze business stakeholders te begrijpen, in combinatie met zijn talent voor het ontwerpen van inzichtelijke BI-producten en rapporten, is instrumenteel geweest voor het succes van onze afdeling. Thijs toont een unieke combinatie van technische expertise en bedrijfskundig inzicht, wat hem een waardevolle aanwinst maakt voor elke organisatie.

Ingrid de Jong - Demand Planning – PACCAR Parts

Als Demand Planning Manager heb ik het genoeg gehad om met Thijs te kunnen samenwerken. In die periode heeft hij verschillende rapportages naar een hoger niveau getild en diverse nieuwe rapportages ontwikkeld. Deze worden nog dagelijks gebruikt en zijn positieve aanvulling op de werkzaamheden van de afdeling.